

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

**Обнинский институт атомной энергетики –**

филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего  
образования «Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

**(ИАТЭ НИЯУ МИФИ)**

**ОТДЕЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК (О)**

Утверждено на заседании  
УМС ИАТЭ НИЯУ МИФИ  
Протокол от 30.08.2022 № 4-8/2022

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

---

Современные теории менеджмента

*название дисциплины*

для студентов направления подготовки

38.04.02 Менеджмент

---

*код и название направления подготовки*

«Логистический менеджмент»

---

Форма обучения: очная

г. Обнинск 2023 г.

## 1. Цель освоения дисциплины

**Цель изучения дисциплины** — формирование у обучающихся системного представления о проблемах и задачах, с которыми сталкивается менеджмент в XXI веке в связи с радикальными изменениями, происходящими в экономической, социальной и технологической сферах.

## 2. Задачи освоения дисциплины

### **Задачи дисциплины:**

- изучение особенностей менеджмента в эпоху геополитических трансформаций;
- получение представлений об изменениях практики менеджмента и облика менеджера;
- изучение принципов системного мышления менеджера;
- знакомство с наиболее заметными практико-ориентированными концепциями и моделями современного менеджмента;
- формирование представлений об особенностях построения организаций в XXI веке.

## 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы (далее – ОП) магистратуры.

Дисциплина реализуется в рамках части, формируемой участниками образовательных отношений, и относится к профессиональному модулю.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин: Самоменеджмент и личность руководителя, Методы и модели стратегического анализа.

Дисциплины и/или практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: подготовка к защите и защита ВКР.

Дисциплина изучается на 1 курсе в 1 семестре.

## 4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения ОП магистратуры обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

| <i>Коды компетенций</i> | <i>Наименование компетенции</i>                                 | <i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК - 2                  | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | З-УК-2 Знать: этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами<br>У-УК-2 Уметь: разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла<br>В-УК-2 Владеть: методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта |

| <i>Коды компетенций</i> | <i>Наименование компетенции</i>                                                                              | <i>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</i>                                                                                                                             |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>ПК – 3.1</i>         | способен к стратегическому управлению процессами организационной и технологической модернизации производства | З-ПК-3.1 знать виды технологический инноваций<br>У-ПК-3.1 уметь составить план внедрения технологий в сфере производства и управления<br>В-ПК-3.1 владеть методами стратегического анализа |

## 5. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

| Вид работы                                            | Количество часов на вид работы: |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Контактная работа обучающихся с преподавателем</b> |                                 |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>                     | 24                              |
| В том числе:                                          |                                 |
| лекции                                                | 8                               |
| практические занятия                                  | 16                              |
| <b>Промежуточная аттестация</b>                       |                                 |
| В том числе:                                          |                                 |
| Зачет                                                 |                                 |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся</b>             |                                 |
| <b>Самостоятельная работа обучающихся</b>             | 84                              |
| <b>Всего (часы):</b>                                  | <b>108</b>                      |
| <b>Всего (зачетные единицы):</b>                      | <b>3</b>                        |

## 6. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

### 6.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

| Наименование темы дисциплины                                               | Виды учебной работы |    |     |        |      |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|-----|--------|------|
|                                                                            | Лек                 | Пр | Лаб | Внеауд | СРО  |
| 1. Сущность и характерные черты современного менеджмента в новой экономике | 1                   | 2  |     |        | 10,5 |
| 2. Современные тенденции в системе управления                              | 1                   | 2  |     |        | 10,5 |
| 3. Современный механизм управления                                         | 1                   | 2  |     |        | 10,5 |
| 4. Управление изменениями в организации                                    | 1                   | 2  |     |        | 10,5 |
| 5. Современные стили управления                                            | 1                   | 2  |     |        | 10,5 |
| 6. Теория и практика принятия современного управленческого                 | 1                   | 2  |     |        | 10,5 |

|                                                                 |          |           |  |  |           |
|-----------------------------------------------------------------|----------|-----------|--|--|-----------|
| решения                                                         |          |           |  |  |           |
| 7. Современные направления в методологии и практике менеджмента | 1        | 2         |  |  | 10,5      |
| 8. Перспективы развития менеджмента                             | 1        | 2         |  |  | 10,5      |
| <b>Всего:</b>                                                   | <b>8</b> | <b>16</b> |  |  | <b>84</b> |

Прим.: Лек – лекции, Пр – практические занятия / семинары, Лаб – лабораторные занятия, Внеауд – внеаудиторная контактная работа, СРО – самостоятельная работа.

## 6.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам)

### Лекционный курс

| Наименование темы дисциплины                                               | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Сущность и характерные черты современного менеджмента в новой экономике | Современные тенденции в методологии менеджмента: управление командой, искусство управления, национальные особенности современного менеджмента, структурированность менеджмента по видам. Проблемы современного менеджмента и изменений, происходящих в нем. Современные стратегии менеджмента. Специфика применения основ менеджмента в условиях новой экономики. Особенности применения системного подхода в современном управлении. |
| 2. Современные тенденции в системе управления                              | Управляющая и управляемая система (объект и субъект управления). Организация как объект управления: новые связи, современные организационные структуры. Типы организационных структур: функциональные, продуктовые, проектные команды, филиальные, модульные, матричные, смешанные и др.                                                                                                                                              |
| 3. Современный механизм управления                                         | Современные принципы управления. Новые тенденции в функциях управления: общих и специальных. Современные методы управления. Нормативно-правовое обеспечение механизма управления. Кадровое обеспечение механизма управления                                                                                                                                                                                                           |
| 4. Управление изменениями в организации                                    | Анализ ситуации изменения в организации. Осуществление программы изменения. Установление связей. Управление формальной и неформальной организацией. Управление различиями. Ценность различий. Признаки конфликтов, управление конфликтами в организации. Стратегии управления конфликтами. Процесс общения. Личное общение. Препятствие общению. Климат общения.                                                                      |
| 5. Современные стили управления                                            | Корпоративная культура в организациях, корпоративные стили управления. Личностные характеристики лидера. Стили управления в современных условиях развития организации: автократический, демократический, либеральный, креативный, командный и т.д.                                                                                                                                                                                    |
| 6. Теория и практика принятия современного управленческого решения         | Этапы принятия управленческого решения. Принципы принятия решений. Особенности методов коллективного решения проблем                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7. Современные направления в методологии и практике менеджмента            | Современные принципы формирования и тенденции развития теории управления. Системный и синергетический подход в менеджменте. Программно-целевое управление. Реинжиниринг. Креативный менеджмент. Гендерный менеджмент. Модульное управление                                                                                                                                                                                            |

| Наименование темы дисциплины        | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. Перспективы развития менеджмента | Ситуационное управление как развитие теорий о стилях управления. Зависимость управления от проблемы, организации, контекста. Факторы, определяющие диапазон стиля управления по ситуациям: ожидания, заинтересованность в проблеме или ситуации, терпимость к неопределенности, профессиональный опыт и знания |

*Практические/семинарские занятия*

| Наименование темы дисциплины                                               | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Сущность и характерные черты современного менеджмента в новой экономике | 1. Современные тенденции в методологии менеджмента: управление командой, искусство управления, национальные особенности современного менеджмента, структурированность менеджмента по видам. 2. Проблемы современного менеджмента и изменений, происходящих в нем. 3. Современные стратегии менеджмента. 4. Специфика применения основ менеджмента в условиях новой экономики. 5. Особенности применения системного подхода в современном управлении |
| 2. Современные тенденции в системе управления                              | 1. Управляющая и управляемая система (объект и субъект управления). 2. Организация как объект управления: новые связи, современные организационные структуры. 3. Типы организационных структур: функциональные, продуктовые, проектные команды, филиальные, модульные, матричные, смешанные и др.                                                                                                                                                   |
| 3. Современный механизм управления                                         | 1. Современные принципы управления. 2. Новые тенденции в функциях управления: общих и специальных. 3. Современные методы управления. Нормативно-правовое обеспечение механизма управления. Кадровое обеспечение механизма управления                                                                                                                                                                                                                |
| 4. Управление изменениями в организации                                    | 1. Анализ ситуации изменения в организации. 2. Осуществление программы изменения. 3. Установление связей. 4. Управление формальной и неформальной организацией. 5. Управление различиями. 6. Ценность различий. 7. Признаки конфликтов, управление конфликтами в организации. 8. Стратегии управления конфликтами. 9. Процесс общения. 10. Личное общение. 11. Препятствие общению. 12. Климат общения.                                             |
| 5. Современные стили управления                                            | 1. Корпоративная культура в организациях, корпоративные стили управления. 2. Личностные характеристики лидера. 3. Стили управления в современных условиях развития организации: авторитарный, демократический, либеральный, креативный, командный и т.д.                                                                                                                                                                                            |
| 6. Теория и практика принятия современного управленческого решения         | 1. Этапы принятия управленческого решения. 2. Принципы принятия решений. 3. Особенности методов коллективного решения проблем                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7. Современные направления в методологии и практике менеджмента            | 1. Современные принципы формирования и тенденции развития теории управления. 2. Системный и синергетический подход в менеджменте. 3. Программно-целевое управление. 4. Реинжиниринг. 5. Креативный менеджмент. 6. Гендерный менеджмент. 7. Модульное управление                                                                                                                                                                                     |

| Наименование темы дисциплины        | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8. Перспективы развития менеджмента | 1. Ситуационное управление как развитие теорий о стилях управления. 2. Зависимость управления от проблемы, организации, контекста. 3. Факторы, определяющие диапазон стиля управления по ситуациям: ожидания, заинтересованность в проблеме или ситуации, терпимость к неопределенности, профессиональный опыт и знания |

## 7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

1. Методические рекомендации по освоению дисциплины «Современные теории менеджмента», рассмотрены на заседании отделения социально-экономических наук (О), протокол №1-08/2022 от 29.08.2022.

## 8. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 8.1. Связь между формируемыми компетенциями и формами контроля их освоения

| № п/п                              | Контролируемые темы дисциплины                                             | Индикатор достижения компетенции                       | Наименование оценочного средства текущей и промежуточной аттестации |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Текущий контроль, 1 семестр</b> |                                                                            |                                                        |                                                                     |
| 1                                  | 1. Сущность и характерные черты современного менеджмента в новой экономике | З-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>З-ПК-3.1, У-ПК-3.1, В-ПК-3.1 | Реферат, тест. Круглый стол                                         |
| 2                                  | 2. Современные тенденции в системе управления                              | З-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>З-ПК-3.1, У-ПК-3.1, В-ПК-3.1 | Реферат, тест. Круглый стол                                         |
| 3                                  | 3. Современный механизм управления                                         | З-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>З-ПК-3.1, У-ПК-3.1, В-ПК-3.1 | Реферат, тест. Круглый стол                                         |
| 4                                  | 4. Управление изменениями в организации                                    | З-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>З-ПК-3.1, У-ПК-3.1, В-ПК-3.1 | Реферат, тест. Круглый стол                                         |
| 5                                  | 5. Современные стили управления                                            | З-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>З-ПК-3.1, У-ПК-3.1, В-ПК-3.1 | Реферат, тест. Круглый стол                                         |
| 6                                  | 6. Теория и практика принятия современного управленческого решения         | З-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>З-ПК-3.1, У-ПК-3.1, В-ПК-3.1 | Реферат, тест. Круглый стол                                         |
| 7                                  | 7. Современные направления в методологии и практике менеджмента            | З-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>З-ПК-3.1, У-ПК-              | Реферат, тест. Круглый стол                                         |

|                               |                                     |                                                        |                             |
|-------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                               |                                     | 3.1, В-ПК-3.1                                          |                             |
| 8                             | 8. Перспективы развития менеджмента | 3-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>3-ПК-3.1, У-ПК-3.1, В-ПК-3.1 | Реферат, тест. Круглый стол |
| <b>Промежуточный контроль</b> |                                     |                                                        |                             |
| зачет                         |                                     | 3-УК-2, У-УК-2, В-УК-2<br>3-ПК-3.1, У-ПК-3.1, В-ПК-3.1 | Зачетный билет              |

## 8.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующие этапы формирования компетенций

Фонд оценочных средств по дисциплине обеспечивает проверку освоения планируемых результатов обучения (компетенций и их индикаторов) посредством мероприятий текущей и промежуточной аттестации по дисциплине.

Оценочные средства приведены в Приложении «Фонд оценочных средств»

## 8.3. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

- Итоговая аттестация по дисциплине является интегральным показателем качества теоретических и практических знаний и навыков обучающихся по дисциплине и складывается из оценок, полученных в ходе текущей и промежуточной аттестации.
- Текущая аттестация в семестре проводится с целью обеспечения своевременной обратной связи, для коррекции обучения, активизации самостоятельной работы обучающихся.
- Промежуточная аттестация предназначена для объективного подтверждения и оценивания достигнутых результатов обучения после завершения изучения дисциплины.
- Текущая аттестация осуществляется два раза в семестр:
  - контрольная точка № 1 (КТ № 1). Включает в себя оценку мероприятий текущего контроля аудиторной и самостоятельной работы обучающегося по темам №№1-4 учебной дисциплины.
  - контрольная точка № 2 (КТ № 2). Включает в себя оценку мероприятий текущего контроля аудиторной и самостоятельной работы обучающегося по темам №№5-8 учебной дисциплины.
- Результаты текущей и промежуточной аттестации подводятся по шкале балльно-рейтинговой системы.

| Этап рейтинговой системы /<br>Оценочное средство | Балл      |           |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|
|                                                  | Минимум*  | Максимум  |
| <b>Текущая аттестация</b>                        | <b>36</b> | <b>60</b> |
| <b>Контрольная точка № 1</b>                     | <b>18</b> | <b>30</b> |
| Тестирование                                     | 15        | 25        |
| Опрос                                            | 3         | 5         |
| <b>Контрольная точка № 2</b>                     | <b>18</b> | <b>30</b> |
| Реферат                                          | 6         | 10        |

|                                 |           |            |
|---------------------------------|-----------|------------|
| Тестирование                    | 9         | 15         |
| Опрос                           | 3         | 5          |
| <b>Промежуточная аттестация</b> | <b>24</b> | <b>40</b>  |
| Зачет                           | 24        | 40         |
| <b>Итого по дисциплине</b>      | <b>60</b> | <b>100</b> |

\* Минимальное количество баллов за оценочное средство – это количество баллов, набранное обучающимся, при котором оценочное средство засчитывается, в противном случае обучающийся должен ликвидировать появившуюся академическую задолженность по текущей или промежуточной аттестации. Минимальное количество баллов за текущую аттестацию, в т. ч. отдельное оценочное средство в ее составе, и промежуточную аттестацию составляет 60% от соответствующих максимальных баллов.

Процедура оценивания знаний, умений, владений по дисциплине включает учет успешности по всем видам заявленных оценочных средств.

Устный опрос проводится на каждом практическом занятии и затрагивает как тематику прошедшего занятия, так и лекционный материал. Применяется групповое оценивание ответа или оценивание преподавателем.

Темы рефератов распределяются на первом занятии, готовые рефераты докладываются на занятиях в сопровождении презентаций в соответствии с установленным преподавателем графиком.

Тесты по темам проводятся на практических занятиях и включают вопросы по изученным темам.

По окончании освоения дисциплины проводится промежуточная аттестация в виде зачета, что позволяет оценить совокупность приобретенных в процессе обучения компетенций. При выставлении итоговой оценки применяется балльно-рейтинговая система оценки результатов обучения.

Зачет предназначен для оценки работы обучающегося в течение всего срока изучения дисциплины и призван выявить уровень, прочность и систематичность полученных обучающимся теоретических знаний и умений, способности приводить примеры практического использования знаний (например, применять их в решении практических задач), приобретения навыков самостоятельной работы, развития творческого мышления.

Оценка сформированности компетенций на зачете для тех обучающихся, которые пропускали занятия и не участвовали в проверке компетенций во время изучения дисциплины, проводится после индивидуального собеседования с преподавателем по пропущенным или не усвоенным обучающимся темам с последующей оценкой самостоятельно усвоенных знаний на зачете.

#### 8.4. Шкала оценки образовательных достижений

Итоговая аттестация по дисциплине оценивается по 100-балльной шкале и представляет сумму баллов, заработанных студентом при выполнении заданий в рамках текущей и промежуточной аттестации

| <i>Сумма баллов</i> | <i>Оценка по 4-х балльной шкале</i> | <i>Оценка ECTS</i> | <i>Требования к уровню освоения учебной дисциплины</i>                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------|-------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>90-100</b>       | 5- «отлично»/<br>«зачтено»          | <b>A</b>           | Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, использует в ответе материал монографической литературы |
| <b>85-89</b>        | <b>4</b> - «хорошо»<br>/ «зачтено»  | <b>B</b>           | Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твёрдо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос                                                                                                     |
| <b>75-84</b>        |                                     | <b>C</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|       |                                                    |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|----------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 70-74 |                                                    | <b>D</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 65-69 | 3 -<br>«удовлетвори<br>тельно»/<br>«зачтено»       |          | Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала                                        |
| 60-64 |                                                    | <b>E</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 0-59  | 2 -<br>«неудовлетво<br>рительно» /<br>«не зачтено» | <b>F</b> | Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине |

## 9. Перечень учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.

1. Иванова, Т.Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент : учебник для вузов / Т.Ю. Иванова, Э.М. Коротков, В.И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Юрайт, 2020. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04857-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470319>

## 10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее - сеть «Интернет»), необходимых для освоения дисциплины

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека online» - <http://biblioclub.ru>
2. Библиотека по бизнесу, финансам, экономике и смежным темам - <http://www.finbook.bir.ru>.
3. Научная электронная библиотека elibrary.ru - [http://elibrary.ru/project\\_authors.asp](http://elibrary.ru/project_authors.asp)?

## 11. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины «Современные теории менеджмента», (рекомендуемый режим и характер учебной работы, в том числе в части выполнения самостоятельной работы) – комплекс рекомендаций и разъяснений, позволяющий обучающимся оптимальным образом организовать процесс изучения как теоретического учебного материала дисциплины, так и подготовки к практическим / семинарским занятиям, в том числе проводимым с использованием активных и интерактивных технологий обучения.

Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины «Современные теории менеджмента», включают:

- рекомендации по подготовке и участию в лекционных занятиях;
- рекомендации по подготовке и участию в практических занятиях;
- советы по планированию и организации времени, отведенного на самостоятельную работу по дисциплине;
- рекомендации по работе с литературой;
- разъяснения по используемым оценочным средствам и балльно-рейтинговой системе;
- разъяснения по процедурам текущего и промежуточного контроля.

Отдельно разработаны Методические рекомендации для студентов по написанию реферата (контрольной работы) по дисциплине дисциплины «Современные теории

менеджмента», которые включают:

- требования к выполнению реферата (контрольной работы);
- требования к оформлению реферата (контрольной работы);
- рекомендуемую тематику рефератов (контрольных работ);
- показатели и критерии оценки реферата (контрольной работы).

Также разработаны Методические рекомендации для студентов. Терминологический словарь по дисциплине «Современные теории менеджмента», способствующие систематизации знаний студентов ввиду активизации их самостоятельной работы с базой источников, а именно, с нормативно-правовыми актами, специальной литературой, электронными ресурсами.

## **12. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

Использование информационных технологий при осуществлении образовательного процесса по дисциплине осуществляется в соответствии с утвержденным Положением об Электронной информационно-образовательной среде ИАТЭ НИЯУ МИФИ.

Электронная система управления обучением (LMS) используется для реализации образовательных программ при очном, дистанционном и смешанном режиме обучения. Система реализует следующие основные функции:

- 1) создание и управление классами;
- 2) создание курсов;
- 3) организация записи учащихся на курс;
- 4) предоставление доступа к учебным материалам для учащихся;
- 5) публикация заданий для учеников;
- 6) оценка заданий учащихся, проведение тестов и отслеживание прогресса обучения;
- 7) организация взаимодействия участников образовательного процесса.

Система интегрируется с дополнительными сервисами, обеспечивающими возможность использования таких функций как рабочий календарь, видео связь, многопользовательское редактирование документов, создание форм опросников, интерактивная доска для рисования. Авторизация пользователей в системе осуществляется посредством корпоративных аккаунтов, привязанных к домену oiate.ru.

### **12.1. Перечень информационных технологий**

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине используются следующие информационные технологии:

- проведение лекций и практических занятий с использованием слайд-презентаций;
- использование текстового редактора Microsoft Word;
- использование табличного редактора Microsoft Excel;
- организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты и ЭИОС.

### **12.2. Перечень программного обеспечения:**

1. Microsoft Windows 10 Pro для образовательных учреждений.
2. Microsoft Office 2010 Professional Plus для образовательных учреждений.
3. Kaspersky Endpoint Security для образовательных учреждений.

### 12.3. Перечень информационных справочных систем:

Доступ к электронным библиотечным ресурсам и электронной библиотечной системе (ЭБС) осуществляется посредством специальных разделов на официальном сайте ИАТЭ НИЯУ МИФИ. Обеспечен доступ к электронным каталогам библиотеки ИАТЭ НИЯУ МИФИ, а также электронным образовательным ресурсам (ЭИОС), сформированным на основании прямых договоров с правообладателями учебной и учебно-методической литературы, методических пособий:

1. Информационные ресурсы Сети Консультант Плюс, [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) (информация нормативно-правового характера на основе современных компьютерных и телекоммуникационных технологий);

2. Электронно-библиотечная система НИЯУ МИФИ, [http://libcatalog.mephi.ru/cgi/irbis64r/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=F&I21DBN=BOOK&Z21ID=&P21DBN=BOOK](http://libcatalog.mephi.ru/cgi/irbis64r/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBN=BOOK&Z21ID=&P21DBN=BOOK);

3. ЭБС «Издательства Лань», <https://e.lanbook.com/>; Договор № 08-22-910 от 16.08.2022. на оказание услуг по предоставлению доступа к базе данных ЭБС «Издательства Лань». Срок действия: с 01.09.2022 по 31.08.2023

4. Базы данных «Электронно-библиотечная система elibrary» (ЭБС elibrary); Договор № SU-353/2023 от 17.11.2022 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным версиям периодических научных изданий, включенных в состав базы данных «Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU». Срок действия: с 01.01.2023 до 31.12.2023.

5. Электронно-библиотечная система «Айбукс.py/ibooks.ru», <http://ibooks.ru/home.php?routine=bookshelf>. Договор № 11-22-910 от 22.08.2022 с ООО «Айбукс» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной систем «Айбукс.py/ibooks.ru» на период с 01.09.2022 по 31.08.2023

6. Электронно-библиотечная система «ЭБС ЮРАЙТ», <http://urait.ru/>; Договор № 10-22-910 от 16.08.2022 на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе «ЭБС ЮРАЙТ». Срок действия: с 01.09.2022 по 31.08.2023

7. ЭБС «Консультант студента», <https://www.studentlibrary.ru/> ; Договор № 07-22-910 от 17.08.2022 на оказание услуг по предоставлению доступа к комплектам «Медицина, Здравоохранение», «Книги издательства «Феникс», «Издательский дом МЭИ», «Книги издательства «Проспект»: «Иностранные языки», «Естественные науки», «Экономика и управление», «Гуманитарные науки», «Юридические науки», входящим в базу данных «Электронная библиотека технического вуза» (ЭБС «Консультант студента»). Срок действия: 01.09.2022 по 31.08.2023.

### 13. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекционные аудитории, оснащенные мультимедийным оборудованием.

## 14. Иные сведения и (или) материалы

### 14.1. Перечень образовательных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

| № п/п | Наименование темы дисциплины                                            | Вид занятий (лекция, семинары, практические занятия) | Количество ак. час. | Наименование активных и интерактивных форм проведения занятий                                |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Сущность и характерные черты современного менеджмента в новой экономике | лекция / практическое занятие                        | 3                   | лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями       |
| 2.    | Современные тенденции в системе управления                              | лекция / практическое занятие                        | 3                   | лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями       |
| 3.    | Современный механизм управления                                         | лекция / практическое занятие                        | 3                   | лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями       |
| 4.    | Управление изменениями в организации                                    | лекция / практическое занятие                        | 3                   | лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями       |
| 5     | Современные стили управления                                            | лекция / практическое занятие                        | 3                   | лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями       |
| 6     | Теория и практика принятия современного управленческого решения         | лекция / практическое занятие                        | 3                   | лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, кейс, доклады с презентациями |
| 7     | Современные направления в методологии и практике менеджмента            | лекция / практическое занятие                        | 3                   | лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями       |
| 8     | Перспективы развития менеджмента                                        | лекция / практическое занятие                        | 3                   | лекция-беседа, диспут, семинар с разбором конкретных ситуаций, доклады с презентациями       |

**14.2. Формы организации самостоятельной работы обучающихся (темы, выносимые для самостоятельного изучения; вопросы для самоконтроля; типовые задания для самопроверки)**

| № п/п | Наименование темы дисциплины                                            | Количество ак. ч. | Форма проверки                      |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|
| 1     | Сущность и характерные черты современного менеджмента в новой экономике | 10,5              | устный опрос, реферат, тестирование |
| 2     | Современные тенденции в системе управления                              | 10,5              | устный опрос, реферат, тестирование |
| 3     | Современный механизм управления                                         | 10,5              | устный опрос, реферат, тестирование |
| 4     | Управление изменениями в организации                                    | 10,5              | устный опрос, реферат, тестирование |
| 5     | Современные стили управления                                            | 10,5              | устный опрос, реферат, тестирование |
| 6     | Теория и практика принятия современного управленческого решения         | 10,5              | устный опрос, реферат               |
| 7     | Современные направления в методологии и практике менеджмента            | 10,5              | устный опрос, реферат               |
| 8     | Перспективы развития менеджмента                                        | 10,5              | устный опрос, реферат               |

**14.3. Краткий терминологический словарь**

**Адамецки Кароль** (1866 - 1933). Окончил Технологический институт в Петербурге; в феврале 1903 года, на месяц раньше Ф. Тейлора, выступил с публичным докладом применения научного метода в производстве (в Южно-российском центре горно-металлургической промышленности).

**Анализ** - разложение, один из методов научного исследования. Самый распространенный вид анализа - классификация: черный - белый, большой - средний - маленький.

**Аналитик** - специалист, хорошо владеющий методами научного анализа.

**Антикризисное управление** - деятельность менеджмента фирмы, направленная на преодоление острых проблем предприятия, накопившихся в результате плохого управления. Сопротивление переменам коллектива фирмы на этапе преодоления внутреннего кризиса обычно снижается (полезный пример описания антикризисного управления в корпорации "Крайслер" дает Ли Якокка в своей книге "Карьера менеджера"). Грамотное антикризисное управление обычно начинается с процедуры оценки потенциала предприятия.

**Аутсорсинг** - замена "натурального хозяйства" (*делаем все сами*) выбором компанией внешних поставщиков товаров и услуг, необходимых для производства собственной продукции

**Бенчмаркинг** - методика анализа слабых сторон фирмы, основанная на сравнении своего потенциала с потенциалом главного конкурента.

**Бизнес-единица (business unit, ENG.)** - отдельно управляемое подразделение компании, ответственное за всю деятельность, необходимую для разработки, производства и продажи однотипной продукции или услуг.

**Видение стратегическое** - представление о фирме в достаточно далеком будущем. Разработка стратегического видения - мощный инструмент современного управления, позволяет создать необходимые ориентиры, помогающие высшему руководству организации разработать программу конкретных действий и на настоящий период.

**Внутрифирменный маркетинг** или внутренний маркетинг - технология установления согласованного взаимоотношения между подразделениями и отдельными специалистами внутри фирмы на основе принципов взаимодействия покупателя и продавца на рынке в соответствии с концепцией маркетинга.

**Инвестиционное решение** - выбор одного из нескольких вариантов использования дорогостоящих ресурсов любого субъекта (человека, фирмы или даже государства) для достижения целей этого субъекта. Наилучшее инвестиционное решение, оценка которого осуществляется с помощью вмененных (альтернативных) *издержек*, обеспечивает более эффективное достижение поставленных целей этого субъекта в сравнении с другими возможными вариантами.

**Концепция** - система взглядов, которой придерживаются в настоящий момент, определенный способ понимания, трактовки каких-либо явлений, основная точка зрения, руководящая идея для их освещения; или же ведущий замысел, конструктивный принцип различных видов деятельности.

**Модель «менеджмента услуг».** Разработана американским специалистом Р.Норманном. Модель "менеджмента услуг" включает в себя пять составляющих - сегмент рынка, концепцию услуги, систему оказания услуг, образ фирмы, ее философию и культуру. Модель значительно облегчает продвижение услуги потребителям.

**Научный метод** - известный метод исследования, включающий в себя такие подпроцессы, как *наблюдение, анализ и синтез*.

**«Национальный ромб»** - модель Майкла Портера, позволяющая оценить перспективы развития конкретной отрасли в национальной экономике. По нашему мнению, эта модель имеет более широкое применение.

**Принятие решений** - процесс выбора альтернативы. Следуя специальному алгоритму, можно повысить эффективность принятия решений.

**Проведение изменений** - преодоление сопротивления отдельных лиц и групп в процессе проведения каких-либо нововведений на предприятии.

**Процессный подход** - управленческая концепция, согласно которой управление есть непрерывная серия взаимосвязанных действий или функций управления. Методология процессного подхода имеет более широкое применение (если не универсальное).

**Ресурсная концепция стратегического управления.** Основана на системе взглядов на управление, согласно которой разработка долгосрочной программы действий фирмы на рынке начинается не с изучения рынка, а с анализа внутреннего потенциала фирмы (оценки ресурсов и компетенций фирмы), с учетом которого уже затем подбираются наиболее оптимальные рыночные возможности для фирмы.

**Самоменеджмент** - относительно недавно выделившийся самостоятельный раздел теории управления; управленческая деятельность, обеспечивающая повышение эффективности управления собой и своими действиями.

**Система взглядов на менеджмент, парадигма управления** - концепция, разрабатываемая теоретиками менеджмента, которой руководствуются на практике высшие управляющие при построении системы управления предприятием.

**Система управления** - подсистема более крупного образования (образованного целого - системы), обеспечивающая достижение осознанных или неосознанных целей этого образованного целого. Система управления предприятием включает в себя: организационную структуру, людей, которые занимаются руководящими функциями, методы управления, которые эти люди применяют и другие переменные организации (одна из них - корпоративная культура), от которых зависит движение организации к ее целям.

**Системный подход** - общеметодологический подход, *концепция*, согласно которой любая организация рассматривается как *система* взаимосвязанных элементов, выполняющая какую-либо функцию и взаимодействующая с внешней средой.

**Ситуационный анализ** - процесс сопоставления потенциала субъекта (фирмы, личности и др.) с характеристиками внешней среды, в которой этот субъект функционирует.

**Ситуационный подход** - концепция управления, утверждающая, что оптимальное решение есть подбор факторов внутри организации, соответствующих ситуации в окружающей среде.

**Ситуационный подход в теориях лидерства.** Согласно этого подхода, эффективное лидерство предполагает необходимость учета ситуации - требуется разное поведение руководителя по отношению к своим подчиненным в зависимости от ситуации. Факторы ситуации - зрелость коллектива, количество времени для совершения действий по решению проблемы и др.)

**Содержательные теории мотивации** - психологические модели, объясняющие человеческое поведение с точки зрения его потребностей. Одна из наиболее известных - иерархия потребностей Абрахама Маслоу.

**Стратегический альянс** - совместная работа нескольких фирм для победы на рынке против других конкурентов, обычно выгодна всем участникам за счет эффекта синергии. Простые формы - совместные акции, обмен информацией. Пример - фирмы, занимающиеся предоставлением услуг Интернет и продажей компьютеров.

**Стратегические факторы успеха.** Речь идет о накопленных умениях фирмы, важных для данного рынка и позволяющих ей побеждать своих конкурентов. Один из таких стратегических факторов - уровень управленческой подготовки ее менеджмента.

**Стратегическое планирование** - процесс разработки долгосрочной *стратегии*. И хотя вариантов алгоритма разработки стратегии столько же, сколько специалистов, решивших опубликовать свои творения по стратегическому управлению, в каждом из них всегда можно найти такие важные элементы, как *оценка потенциала фирмы* и *анализ внешней среды*. Особенно полезным в процессе стратегического планирования является привлечение внешнего консультанта, о чем можно узнать, кликнув по термину.

**Стратегия** - общий план достижения главной цели, предполагающий определение направлений, куда будут использованы ограниченные ресурсы (человека, организации). Результатом стратегических решений должно быть появление *долговременных конкурентных преимуществ* (у личности, компании). В прилагаемой статье к термину представлены три стратегии, которые можно применить в самоменеджменте.

**Стратегия функциональная** - стратегия одного из структурных подразделений фирмы, которая обеспечивает фактическую реализацию общей стратегии фирмы. Соответственно можно выделить *стратегию маркетинга*, *стратегию производства*, *стратегию НИОКР*, *стратегию по отношению к собственным кадрам* и *стратегию финансов*.

## **15. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014г. №АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации обучающихся с ОВЗ с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений.

Обучение лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом индивидуальных психофизических особенностей, а для инвалидов также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида.

**Для лиц с нарушением слуха** возможно предоставление информации визуально (краткий конспект лекций, основная и дополнительная литература), на лекционных и практических занятиях допускается присутствие ассистента, а также сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

Оценка знаний обучающихся на практических занятиях осуществляется на основе письменных конспектов ответов на вопросы, письменно выполненных практических заданий. Доклад так же может быть предоставлен в письменной форме (в виде реферата), при этом

требования к содержанию остаются теми же, а требования к качеству изложения материала (понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т.д.) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие иллюстрационных материалов и т.д.)

С учетом состояния здоровья просмотр кинофильма с последующим анализом может быть проведен дома (например, при необходимости дополнительной звукоусиливающей аппаратуры (наушники)). В таком случае обучающийся предоставляет письменный анализ, соответствующий предъявляемым требованиям.

Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями слуха проводится в письменной форме, при этом используются общие критерии оценивания. При необходимости, время подготовки на зачете может быть увеличено.

Для **лиц с нарушением зрения** допускается аудиальное предоставление информации (например, с использованием программ-синтезаторов речи), а также использование на лекциях звукозаписывающих устройств (диктофонов и т.д.). Допускается присутствие на занятиях ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь. Оценка знаний обучающихся на практических занятиях осуществляется в устной форме (как ответы на вопросы, так и практические задания). При необходимости анализа фильма может быть заменен описанием ситуации межэтнического взаимодействия (на основе опыта респондента, художественной литературы и т.д.), позволяющим оценить степень сформированности навыков владения методами анализа и выявления специфики функционирования и развития психики, позволяющими учитывать влияние этнических факторов. При проведении промежуточной аттестации для лиц с нарушением зрения тестирование может быть заменено на устное собеседование по вопросам.

**Лица с нарушениями опорно-двигательного аппарата** не нуждаются в особых формах предоставления учебных материалов. Однако, с учетом состояния здоровья часть занятий может быть реализована дистанционно (при помощи сети «Интернет»). Так, при невозможности посещения лекционного занятия обучающийся может воспользоваться кратким конспектом лекции.

При невозможности посещения практического занятия обучающийся должен предоставить письменный конспект ответов на вопросы, письменно выполненное практическое задание.

Доклад так же может быть предоставлен в письменной форме (в виде реферата), при этом требования к содержанию остаются теми же, а требования к качеству изложения материала (понятность, качество речи, взаимодействие с аудиторией и т. д) заменяются на соответствующие требования, предъявляемые к письменным работам (качество оформления текста и списка литературы, грамотность, наличие иллюстрационных материалов и т.д.).

Промежуточная аттестация для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата проводится на общих основаниях, при необходимости процедура зачета может быть реализована дистанционно (например, при помощи программы Skype).

Для этого по договоренности с преподавателем обучающийся в определенное время выходит на связь для проведения процедуры зачета. В таком случае зачет сдается в виде собеседования по вопросам (см. формы проведения промежуточной аттестации для лиц с нарушениями зрения). Вопрос и практическое задание выбираются самим преподавателем.

Примечание: Фонды оценочных средств, включающие типовые задания и методы оценки, критерии оценивания, позволяющие оценить результаты освоения данной дисциплины обучающимися с ОВЗ могут входить в состав РПД на правах отдельного документа.

**Программу составила:**

Е.В. Кобылина, доцент ОСЭН, к.э.н.

**Рецензенты:**

В.А. Осипов, доцент ОСЭН, к.э.н., доцент

О.С. Медведева, к.э.н., доцент, доцент кафедры менеджмента, Калужский государственный университет им. К.Э. Циолковского

**ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

|                                                                                                                          |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Программа рассмотрена на заседании<br>отделения Социально-экономических наук<br>(протокол №1-08 от «29» августа 2022 г.) |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|